

## Le groupe Arkéa résolument engagé dans un nouveau plan stratégique

*Brest, le 6 juillet 2020* – Le cadrage du plan stratégique qui succèdera en fin d'année au plan Arkéa 2020 a été présenté au Conseil d'administration du groupe ainsi qu'aux instances représentatives du personnel. Ce futur plan à moyen terme constituera la déclinaison opérationnelle de la Raison d'être formalisée par le groupe Arkéa et adoptée lors de son Assemblée générale 2020. Il s'inscrit par ailleurs pleinement dans la conduite de son projet d'indépendance.

Dans le contexte inédit traversé ces derniers mois du fait de la crise sanitaire, Arkéa a fait le choix de poursuivre les réflexions et travaux engagés afin de fixer sa feuille de route pour relever les défis qui l'attendent pour les années à venir.

**Le prochain plan stratégique d'Arkéa, en cours d'élaboration et qui sera dévoilé en fin d'année, se veut la déclinaison opérationnelle de la Raison d'être du groupe, formalisée en 2019 et adoptée lors de son Assemblée générale en mai 2020.** Le groupe bancaire coopératif et collaboratif s'affirme ainsi comme une entreprise solidaire, éthique et inclusive, dont la contribution vise une recherche de performance globale intégrant, au-delà de critères financiers et économiques, les enjeux liés à la transition environnementale et sociétale dans l'ensemble de ses activités. Un engagement fort et affirmé du groupe en faveur d'une démarche responsable, qui prend tout son sens au regard de la crise sanitaire que nous traversons.

Le groupe affirme également sa volonté de s'inscrire **dans le prolongement de la stratégie déployée avec succès dans le cadre d'Arkéa 2020**, qui a permis au groupe de diversifier ses sources de revenus et de construire une trajectoire de croissance constante et équilibrée.

La méthode d'élaboration de ce plan à moyen terme se veut par ailleurs novatrice, s'appuyant sur une démarche collaborative et transverse visant à faire émerger les initiatives portées et exprimées par les pôles et entités du groupe.

Le cadrage de ce futur plan stratégique, présenté au Conseil d'administration du groupe Arkéa par Hélène Bernicot, Directrice générale, et Anne Le Goff, Directrice générale déléguée, définit **les grandes lignes directrices du développement du groupe à l'horizon 2024.**

Ainsi, pour les années à venir, le groupe Arkéa vise à :

- inscrire sa trajectoire dans la conduite de son projet d'indépendance
- inscrire son développement dans la continuité de son activité existante et la prolonger par :
  - l'ouverture à ses écosystèmes, dans le but de favoriser le partage équilibré de la valeur avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires ;

- la mise en œuvre d'initiatives audacieuses, technologiques ou liées à l'usage, permettant d'identifier de nouveaux leviers de création de valeur ;
- l'agilité dans l'exécution
- mettre l'accent et piloter le développement de synergies entre ses métiers, en capitalisant sur la diversité de ses activités
- maintenir un haut niveau de solidité financière et de sélectivité de son allocation de fonds propres
- Etre un employeur de référence à l'échelle locale et régionale.

**Hélène Bernicot, Directrice générale du groupe Arkéa,** commente : *« Notre futur projet stratégique, dont les détails seront précisés en fin d'année, s'inscrit dans la continuité d'Arkéa 2020. Nous continuerons à nous appuyer et à valoriser nos forces historiques : notre ancrage territorial, notre solidité financière, notre capacité d'innovation, notre taille intermédiaire, gage d'agilité, ainsi que notre capacité à imaginer et mettre en œuvre de nouvelles formes de coopération. Ce nouveau projet nous offre également l'opportunité d'exprimer et de traduire davantage encore notre différence, en tant que banque coopérative et collaborative qui, dans le contexte actuel, révèle toute sa modernité et son utilité. Nous le ferons en nous nourrissant de notre Raison d'être qui constituera une source d'inspiration permanente pour l'ensemble des initiatives prises au sein du groupe, un moteur pour l'action et nos projets de développement. Ainsi, toutes nos décisions viseront un impact environnemental et territorial positif. Nous encouragerons l'émergence de nouveaux modèles économiques locaux et territoriaux. Nous veillerons également à maintenir une relation de confiance durable avec nos sociétaires et clients, des précurseurs aux plus fragiles, en les accompagnant dans les transitions sociétales et environnementales et en permettant à chacun d'accroître le champ des possibles. Nous favoriserons enfin l'engagement de nos collaborateurs au service de l'intérêt collectif. Tout cela, bien entendu, dans le cadre de la conduite de notre projet d'indépendance, que nous menons avec confiance et détermination. »*

#### **A propos du groupe Arkéa**

Le groupe Arkéa est composé du Crédit Mutuel Arkéa, des fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne, du Sud-Ouest et de leurs caisses locales adhérentes, ainsi que de près de quarante filiales spécialisées (Fortuneo, Monext, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Investment Services, Suravenir...). Il compte plus de 10 500 salariés, près de 2 800 administrateurs, 4,7 millions de sociétaires et clients dans la bancassurance et affiche un total de bilan de 157 milliards d'euros. Crédit Mutuel Arkéa se classe parmi les tout premiers établissements bancaires ayant leur siège en région.  
Plus d'informations sur [www.arkea.com](http://www.arkea.com)

Contact Presse : Cédric Malengreau - 02 98 00 51 73 – [cedric.malengreau@arkea.com](mailto:cedric.malengreau@arkea.com)